



Scuola di Alta Formazione
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

SAF

Piemonte ▪ Valle d'Aosta

www.safpiemontevalledaosta.it

Corso di alta formazione

IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE PMI

In collaborazione con:



IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE PMI

STRUTTURA DEL CORSO

Il corso, della durata complessiva di 200 ore, si suddivide in tre distinti moduli, concernenti la pianificazione strategica e il business plan (50 ore), il controllo di gestione e i suoi strumenti (80 ore) e la corporate governance e i controlli interni (70 ore).

Finalità del percorso di studio è quella di consentire ai discenti di acquisire non solo la conoscenza teorica della materia, ma anche la capacità di costruzione di modelli, così da potere offrire prestazioni di consulenza nell'ambito del controllo di gestione applicato al settore delle piccole e medie imprese.

In considerazione della tipologia del corso, che prevede diverse ore di applicazione pratica, **i discenti dovranno avere a disposizione un proprio PC Notebook dotato di programmi MS Office.**

DURATA

Il corso avrà inizio nel mese di febbraio del 2018 e terminerà nel mese di ottobre del 2019.

COORDINAMENTO SCIENTIFICO

LUIGI BRUSA

Professore Università di Torino, Dipartimento di Management

MAURA CAMPRA

Professore Università del Piemonte Orientale, Dipartimento di Management, Commercialista e Revisore Legale

ALAIN DEVALLE

Professore Università di Torino, Dipartimento di Management, Commercialista e Revisore Legale

DOCENTI

Al fine di garantire un elevato livello formativo sono stati scelti docenti di ampia e riconosciuta esperienza professionale. Fra di essi si possono annoverare: docenti universitari, CFO di aziende, avvocati, commercialisti e revisori legali.

CASE HISTORIES

Grazie anche alla collaborazione con ANDAF Piemonte, saranno trattati casi aziendali con la testimonianza di manager e consulenti.

STRUTTURA DEL CORSO - TABELLA SINOTTICA

I MODULO - PIANIFICAZIONE STRATEGICA E BUSINESS PLAN

Durata: 50 ore -

ARGOMENTI TRATTATI:

- Strategia di business e Pianificazione strategica: creazione ed esecuzione della strategia e strumenti analitici per le scelte (Analisi SWOT, Analisi del vantaggio competitivo, ecc.)
- La "strategy execution" e il Business plan: scopi, contenuti, fasi
- L'esplicitazione nel piano del Modello di business e l'importanza della Mappa strategica
- La previsione dei risultati: modello di generazione dei ricavi e dei costi attraverso i relativi driver
- Il bilancio preventivo pluriennale
- Il Business plan nelle start-up

Calendario

- 1. STRATEGIA DI BUSINESS**
Docente: Prof. Giorgio Donna
giovedì 1/2/2018 🕒 9-13 / 14-16
venerdì 9/2/2018 🕒 9-13 / 14-16
- 2. FORMULAZIONE DEL PIANO STRATEGICO E DEL BUSINESS PLAN NELLE IMPRESE IN EQUILIBRIO**
Docente: Prof. Luigi Brusa
venerdì 23/2/2018 🕒 9-13 / 14-16
venerdì 9/3/2018 🕒 9-13 / 14-16
- 3. PIANO STRATEGICO E BUSINESS PLAN NELLE START-UP**
Docenti: Prof.ssa Dott. Piermario Croce e Luciana Zamprogna
venerdì 30/3/2018 🕒 9-13 / 14-16
- 4. LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA E IL BUSINESS PLAN NELLE IMPRESE IN CRISI**
Docenti: Dott. Roberto Frascinelli e Dott. Franco Martino
13/4/2018 🕒 9-13 / 14-16
- 5. IL BUSINESS PLAN**
Docente: Dott. Antonino Lo Sardo
venerdì 20/4/2018 🕒 9-13 / 14-18
venerdì 4/5/2018 🕒 9-13 / 14-16

STRUTTURA DEL CORSO - TABELLA SINOTTICA**II MODULO - IL CONTROLLO DI GESTIONE E GLI STRUMENTI**

Durata: 80 ore - giorno di frequenza venerdì

ARGOMENTI TRATTATI:

1^a parte IL CONTROLLO DI GESTIONE

- Il controllo di gestione: logiche, scopi, fasi, strumenti, ruoli coinvolti
- L'analisi dei costi e dei ricavi e la contabilità analitica nelle sue varie metodologie (centri di costo, ABC, ABM, ecc.)
- L'impiego delle informazioni della contabilità analitica nelle decisioni aziendali
- Il Budgeting
- L'analisi contabile degli scostamenti
- Il Reporting come sistema bilanciato di indicatori
- Il controllo di gestione e i Centri di Responsabilità nelle aziende di dimensioni almeno medie
- Il controllo di gestione in particolari settori (produzioni su commessa, servizi, ecc.)
- Il controllo di gestione e problematiche fiscali (es. transfer price e patent box)
- Il controllo di gestione dello studio
- Il controllo di gestione come strumento integrativo della contabilità generale e del bilancio: utilità per il cliente ed opportunità per il commercialista

Impiego di casi aziendali di dimensioni limitate per singoli punti o loro sotto-punti oltre a testimonianze

2^a parte GLI STRUMENTI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

- Laboratori MS-Excel
- Business Intelligence e cruscotti aziendali
- Casi operativi

Calendario

Le lezioni avranno inizio nel mese di maggio 2018 e termineranno nel mese di gennaio 2019. Il calendario è in fase di definizione

STRUTTURA DEL CORSO - TABELLA SINOTTICA**III MODULO - CORPORATE GOVERNANCE E CONTROLLI INTERNI**

Durata: 70 ore - giorno di frequenza venerdì

ARGOMENTI TRATTATI:

- Gli adeguati assetti organizzativi: elemento fondamentale del "sistema dei controlli"
- Gli obiettivi del sistema dei controlli:
 - la configurazione dei controlli societari;
 - il sistema dei controlli societari:
 - (i) obiettivi di economicità, di corretta informazione e di conformità alla legge e ai regolamenti;
 - (ii) il controllo gestionale, amministrativo e contabile.
- Il sistema di controllo interno dell'impresa e le regole di governance
- I diversi modelli di governance d'impresa e gli organi di controllo
- Il sistema di controllo interno (COSO Report) e il ruolo del controllo di gestione
- Il collegio sindacale: i doveri ed il ruolo nel sistema di controllo interno
- Il revisore: i doveri ed i ruoli nel sistema di controllo interno
- L'Organismo di Vigilanza e il D.Lgs. 231/01 nel sistema di controllo interno delle imprese
- I processi aziendali ed il sistema di controllo interno
- La sicurezza sul lavoro ed il sistema di controllo interno
- Responsabilità civili e penali
- L'impatto della fatturazione elettronica sui controlli
- La definizione delle procedure e dei processi

Calendario

Le lezioni avranno inizio nel mese di febbraio 2019 e termineranno nel mese di ottobre 2019. Il calendario è in fase di definizione

LA SAF PIEMONTE VALLE D'AOSTA

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili si è fatto promotore di iniziative tese al miglioramento ed alla specializzazione della professione. In quest'ottica è stato varato il "Progetto per la costituzione delle Scuole di Alta Formazione", che ha visto la costituzione, in tutto il territorio nazionale, di 14 SAF su base regionale e interregionale.

Finalità del "Progetto SAF" sarà il riconoscimento a livello legislativo dei titoli di specializzazione, che potranno essere acquisiti dai professionisti iscritti negli ordini territoriali all'esito di percorsi formativi specificamente disciplinati. La frequenza dei corsi di alta formazione organizzati dalla SAF consentirà l'acquisizione di un attestato di partecipazione che permetterà ai Colleghi l'iscrizione in appositi elenchi predisposti dal CNDCEC e, a valle dell'iter normativo, l'ottenimento del titolo di specializzazione con le modalità che saranno definite dalle norme e dai regolamenti in materia. I corsi, della durata minima di 200 ore, garantiranno ai partecipanti l'ottenimento di elevate competenze professionali, fornendo, nel contempo, gli stru-

menti per cogliere nuove e più diversificate opportunità di mercato. Nel mese di dicembre 2015 gli Ordini Piemontesi e della Valle d'Aosta hanno costituito la "Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta", riconosciuta dal CNDCEC.

Nel nome stesso della Scuola risiede il suo obiettivo primario: Scuola di Alta Formazione, nata per mettere a disposizione le qualità di formatori di elevato profilo e di riconosciuta esperienza a beneficio di professionisti che intendono accrescere le proprie competenze. I corsi di specializzazione non nascono con la finalità di offrire un semplice aggiornamento professionale o il conseguimento dei crediti obbligatori per il percorso di Formazione Professionale Continua, ma hanno l'obiettivo di valorizzare la figura professionale del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile attraverso la progettazione di percorsi formativi altamente qualificati, tali da garantire non solo il mantenimento delle competenze e capacità professionali, ma anche l'accrescimento delle stesse nelle specifiche aree di attività.

PRESIDENTE

Salvatore Regalbuto (presidente@safpiemontevalledaosta.it)

DIRETTORE

Luca Bilancini (direttore@safpiemontevalledaosta.it)

COMITATO ESECUTIVO

Domenico Calvelli - Claudio Chiusano - Roberto Cortevesio - Stefano Pugno

COLLEGIO DEI REVISORI

Piero Marchiando (Presidente) - **Ernesta Corona** - **Pietro Ratti**

COMITATO SCIENTIFICO

Coordinatore: **Riccardo Ranghino**

Segretario: **Lorenzo Gelmini**

Eugenio Mario Braja - Maura Campra - Giuseppe Caniggia - Claudio Chiusano - Roberto Cortevesio - Alain Devalle - Lorenzo Louvin - Alberto Solazzi - Federico Terziotti - Francesca Letizia Vercellino - Franco Vernassa

SOCI FONDATORI

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Alessandria**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Aosta**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Asti**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Biella**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Casale Monferrato**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Cuneo**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Novara**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Torino**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Tortona**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Verbania**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di **Vercelli**

IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE PMI

OBIETTIVO

Il corso si pone l'obiettivo di garantire ai discenti di possedere le adeguate conoscenze e competenze in tema di controllo di gestione, così da poter fornire alle PMI una consulenza professionale specifica. A tal fine le lezioni saranno realizzate in modo da garantire non solo l'esame e l'apprendimento delle necessarie nozioni teoriche, ma anche l'analisi degli aspetti pratici e operativi, nonché la capacità di costruzione di modelli di controllo "tagliati" sulle esigenze specifiche dei propri clienti.

FREQUENZA E LUOGO DEL CORSO

Il corso, della durata di 200 ore, avrà inizio il 1° febbraio 2018. Le lezioni si terranno generalmente nelle giornate di venerdì, orientativamente a settimane alterne.

L'intero corso si terrà in Torino presso strutture site nel centro della città, nelle immediate adiacenze della stazione ferroviaria di Porta Nuova, in posizione facilmente raggiungibile anche attraverso la metropolitana.

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine del corso, ai discenti che abbiano frequentato almeno l'80% delle ore previste sarà rilasciato l'attestato di partecipazione al corso, che permetterà l'iscrizione in appositi elenchi tenuti dal CNDCEC e, a valle dell'iter normativo, la possibilità di ottenere il titolo di specializzazione con le modalità che saranno definite dalle norme e dai regolamenti in materia.

QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota di iscrizione è pari a € 1.500,00 per gli Iscritti all'Albo ODCEC e € 2.000,00 per tutti gli altri (importo esente da IVA ex art. 10, n.20, D.P.R. 633/1972).

CREDITI FORMATIVI

I crediti formativi ottenuti grazie alla partecipazione alle lezioni del corso organizzato dalla Scuola di Alta Formazione potranno essere riportati nel computo di quelli necessari per l'assolvimento dell'obbligo formativo professionale triennale. Inoltre il modulo III darà diritto, previo accreditamento dal CNDCEC, all'ottenimento dei crediti per la formazione del Revisore Legale (gruppo A).

NUMERO DI PARTECIPANTI

Al corso potranno partecipare un numero massimo di 50 discenti. Verranno accettate le iscrizioni in ordine cronologico di arrivo. L'iscrizione si ritiene perfezionata con il pagamento della quota di iscrizione. SAF Piemonte – Valle d'Aosta ha la facoltà di annullare il corso, sino a cinque giorni antecedenti alla prima giornata di lezione, qualora non sia raggiunto il numero minimo degli iscritti o comunque un numero tale da consentire il buon esito dell'evento stesso.

MODELLO DIDATTICO

Il corso è stato organizzato secondo uno schema che prevede un mix tra lezioni di carattere teorico e l'approfondimento di casi pratici attraverso le testimonianze e le esperienze professionali dei docenti e l'esame degli aspetti critici della materia.

ISCRIZIONI E INFORMAZIONI

Per informazioni scrivere a:
info@safpiemontevalledaosta.it
Per ulteriori informazioni, termini e condizioni contrattuali si rimanda al sito:
www.safpiemontevalledaosta.it

IL CORPO DOCENTE *in ordine alfabetico*

La SAF Piemonte Valle d'Aosta si riserva la possibilità di procedere all'integrazione e/o alla sostituzione dei docenti in caso di eventuale indisponibilità degli stessi.

Alessandro Baudino	Avvocato
Umberto Bocchino	Professore Università di Torino, Dipartimento di Management, Commercialista e Revisore Legale
Massimo Boidi	Commercialista, Revisore Legale
Luigi Brusa	Professore Università di Torino, Dipartimento di Management
Maura Campa	Professore Università del Piemonte Orientale, Dipartimento di Management, Commercialista e Revisore Legale
Stefano Comellini	Avvocato
Maria Paola Cossu	ANDAF – CFO di Tecnav S.r.l. (CASE HISTORY)
Piermario Croce	Commercialista, Revisore Legale
Francesca Culasso	Professore Università di Torino, Dipartimento di Management
Alain Devalle	Professore Università di Torino, Dipartimento di Management, Commercialista e Revisore Legale
Annalisa De Vivo	Commercialista, Revisore Legale
Giorgio Donna	Professore Finanza e strategia d'impresa, Politecnico di Torino
Roberto Frascinelli	Commercialista, Revisore Legale
Andrea Gabola	Commercialista, Revisore Legale
Massimo Getto	ANDAF - Vice presidente e CFO di Viasat Group S.p.A. (CASE HISTORY)
Antonino Lo Sardo	Docente, Consulente Direzionale
Franco Martino	Commercialista, Revisore Legale
Paolo Vernerio	Commercialista, Revisore Legale
Emmanuele Vietti	Docente esterno, Politecnico di Torino, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione
Paola Vola	Professore Università di Torino, Dipartimento di Management, Revisore Legale
Luciana Zamproga	Docente di Economia Aziendale presso il Politecnico di Torino, Commercialista, Revisore Legale